



**Vojenská nemocnice Brno**

Zábrdovická 3, 636 00 Brno

tel.: 973 445 577; 973 445 464

fax: 973 445 611

e-mail: sekretariat@vnbrno.cz

www: [www.vnbrno.cz](http://www.vnbrno.cz)

Schvalují:

plk. MUDr. Martin STRAČÁR  
Ředitel Vojenské nemocnice Brno

# VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020



V souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zveřejňuje Vojenská nemocnice Brno

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

S NÁSLEDUJÍCÍM OBSAHEM:

1	ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	3
2	VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE	4
3	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	5
4	KVALITNÍ A BEZPEČNÁ NEMOCNICE	7
5	CERTIFIKÁT KVALITY	8
6	LÉČEBNÁ PÉČE	9
7	EKONOMIKA A FINANCE	10
8	PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY	14

Organizace:	VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO		Úřední hodiny:
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno		7:00 – 15:30 hod.
Identifikační číslo:	60555530	Internetové stránky:	<a href="http://www.vnbrno.cz">www.vnbrno.cz</a>
Telefon:	973 445 577	Elektronická pošta:	<a href="mailto:sekretariat@vnbrno.cz">sekretariat@vnbrno.cz</a>
Fax:	973 445 611	Datová schránka:	a b k p z 5 n

# 1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název:	Vojenská nemocnice Brno
Právní forma:	Příspěvková organizace
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno
IČO:	60555530
Zřizovatel:	Ministerstvo obrany České republiky
Datum vzniku:	1. 7. 1994
Založena dne:	Rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994
Hlavní činnost:	<ul style="list-style-type: none"><li>● Poskytování komplexní zdravotní péče v oblasti preventivní, diagnostické, léčebné a posudkové a to:<ul style="list-style-type: none"><li>○ základní péče v oboru všeobecného lékařství,</li><li>○ odborné péče v oborech stanovených zřizovatelem.</li></ul></li><li>● Poskytování specializované lékařské péče v plném rozsahu ve prospěch nemocničních oddělení, příslušníků AČR a ostatního obyvatelstva, zabezpečení nemocničních oddělení zdravotnickou technikou a činnost v oblasti klinické farmacie.</li><li>● Účast na výchovně-vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, zejména na pregraduální a postgraduální přípravě lékařů a farmaceutů a na výuce a pomaturitním studiu středního zdravotnického personálu.</li><li>● Poradenská a expertizní činnost v oblastech odborné činnosti VN Brno.</li><li>● Provádění vojensko-odborného výcviku a přípravy pracovníků na činnost za branné pohotovosti státu a plnění úkolů k zabezpečení uvádění VN Brno do vyšších stupňů bojové a mobilizační pohotovosti.</li><li>● Účast na kontrolní činnosti a úkolech zdravotnického zabezpečení vojsk podle pokynů zřizovatele.</li><li>● Přeprava raněných a nemocných.</li><li>● Provádění obslužných činností pro potřeby VN Brno, zejména:<ul style="list-style-type: none"><li>○ úklidových prací v budovách a areálu VN Brno,</li><li>○ příprava stravy ve stravovacím provozu pro pacienty a zaměstnance,</li><li>○ praní nemocničního prádla pro pacienty a zaměstnance,</li></ul></li></ul>

- údržby a oprav v areálu,
- střežení areálu,
- údržba a opravy vozidel.
- Provozování zařízení ústavní péče a poskytování pobytových sociálních služeb osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči zdravotnického zařízení ve smyslu ustanovení § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.
- Provozování domova péče o vojenské veterány ve smyslu § 8 písm. d) zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.
- Pronájem nebytových prostor v areálu VN Brno.
- Provozování komunitního centra pro válečné veterány k zabezpečení úkolů vyplývajících z ustanovení § 5 zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.

## 2 VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE

Současná pandemie Covid-19 urychlila využití informačních technologií ve zdravotnictví, a to včetně využití vzdálené péče. Lze očekávat krátkodobý i dlouhodobý dopad pro společnost, avšak zdravotní péče založená na hodnotách přetrvává a zdá se i důležitější než kdy dříve.

**Hodnoty** prezentují, co je pro Vojenskou nemocnici Brno důležité: **péče, pacient, personál.**

**Péče** – upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity.

**Pacient** – je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům.

**Personál** – vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkonu práce dle nejlepšího vědomí.

**Vize:** Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.

**Poslání – mise:** Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

### **Strategické cíle:**

#### **Finanční stabilita:**

- zvyšování úhrad od zdravotních pojišťoven;
- rozvoj placených služeb;
- čerpání Evropských fondů;
- dotace zřizovatele.

#### **Spokojenost pacientů a personálu:**

- realizace investičního plánu;
- optimalizace lůžkového fondu;
- podpora kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče;
- průběžné zlepšování funkcionality systému kvality a bezpečí.

#### **Kvalita zdravotní péče:**

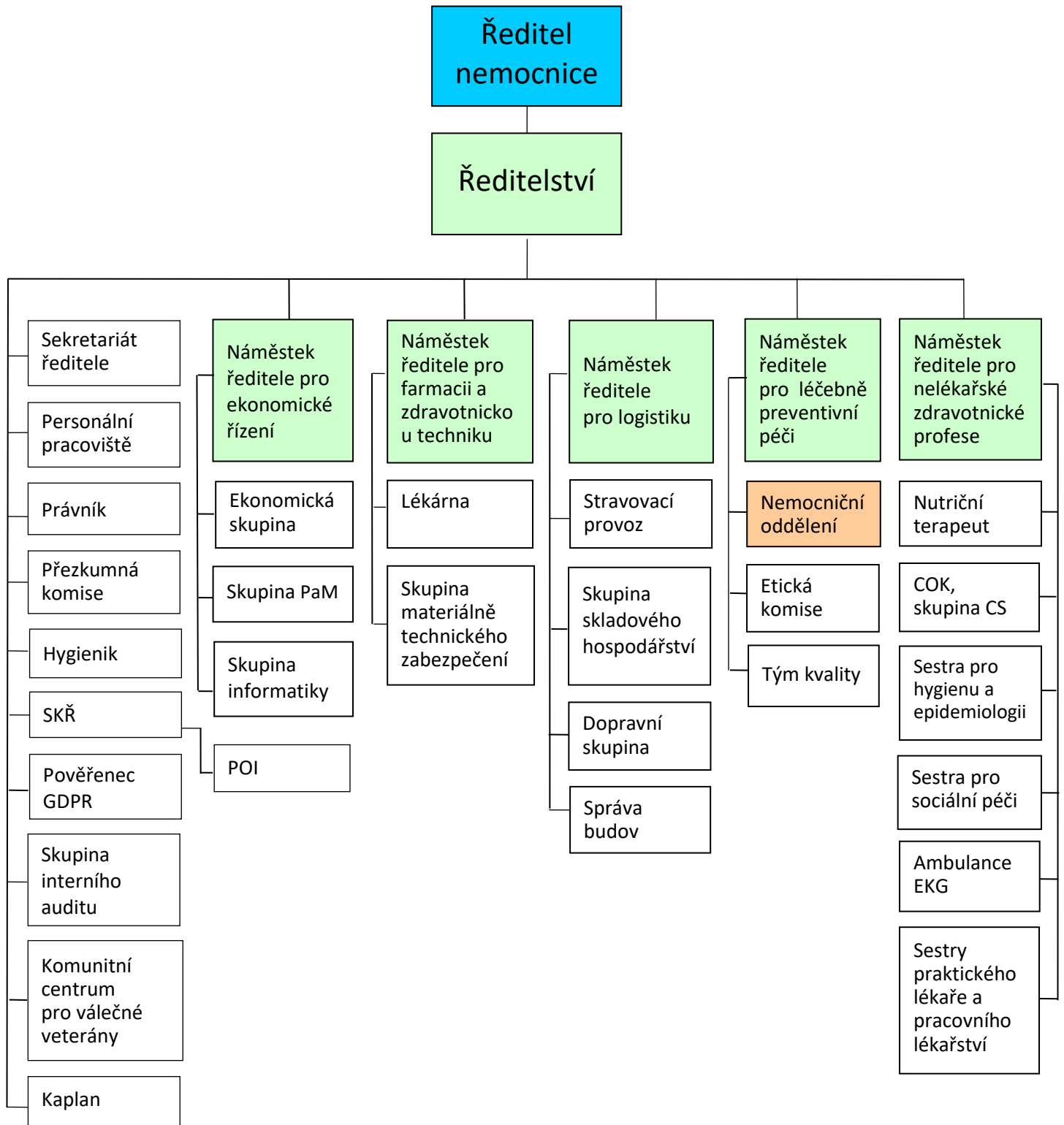
- osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL;
- udržení akreditace nemocnice ČSAZ;
- realizace investičního plánu.
- splnění podmínek externího auditu pro oblast lékařského ozáření

## **3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA**

### **3.1 VEDENÍ NEMOCNICE**

Ředitel	plk. MUDr. Martin Stračár
Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči a primář rehabilitačního oddělení:	MUDr. Tomáš Pešek
Náměstek ředitele pro nelékařské zdravotnické profese:	PhDr. Radka Pokojová, Ph.D.
Náměstek ředitele pro logistiku:	plk. Ing. Viktor Hanáček
Náměstek ředitele pro farmacii:	mjr. PharmDr. Michal Mlčoch
Náměstek ředitele pro ekonomické řízení:	Ing. Eva Pospíšilová

### 3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



## 4 KVALITNÍ A BEZPEČNÁ NEMOCNICE







## 6 LÉČEBNÁ PÉČE

VN Brno poskytuje zdravotní služby nejen příslušníkům ozbrojených sil, ale je dlouhodobě otevřena i široké veřejnosti, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů se zdrav. poj.

### 5.1 POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Struktura ošetřovaných pacientů podle unicitního rodného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v tabulkách níže. V roce 2020 bylo ošetřeno celkem 95 877 unicitních pacientů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci VZP, čemuž odpovídá i výše plateb za poskytnutou zdravotní péči. Jednalo se celkem o počet 42 690 unicitních pacientů, kteří prezentují 44,53% podíl týkající se všech pacientů ve VN Brno. Následovali unicitní pacienti registrovaní u ZP Ministerstva vnitra ČR (24,29 %) a Vojenské ZP (20,92 %). Naopak nejméně pacientů bylo ošetřeno v rámci Zaměstnanecké poj. Škoda (0,01 %) a Revírní Bratrské pokladny (0,52 %).

STRUKTURA PACIENTŮ (RČ) PODLE POJIŠŤOVEN 2020			
Kód	Pojišťovna	Počet ošetřených	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	42 690	44,53
201	Vojenská ZP	23 285	24,29
205	Česká průmyslová ZP	5 247	5,47
207	Oborová ZP	4 091	4,27
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	8	0,01
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	20 056	20,92
213	Revírní bratrská pokladna	500	0,52
<b>Celkem</b>		<b>95 877</b>	<b>100,00</b>

OBJEM CELKOVÉ POSKYTNUTÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE JEDNOTLIVÝCH POJIŠŤOVEN 2020			
Kód	Pojišťovna	V tis. Kč	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	217 850,25	54,10
201	Vojenská ZP	74 320,88	18,46
205	Česká průmyslová ZP	18 835,48	4,68
207	Oborová ZP	15 267,37	3,79
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	35,48	0,01
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	74 903,18	18,60
213	Revírní bratrská pokladna	1 455,72	0,36
<b>Celkem</b>		<b>402 668,36</b>	<b>100,00</b>

## 7 EKONOMIKA A FINANCE

V roce 2020 dosáhla Vojenská nemocnice Brno kladného hospodářského výsledku, a to ve výši 221 126 Kč. V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2020 řádná inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem.

### 6.1 NÁKLADY A VÝNOSY

Cílem vedení Vojenské nemocnice Brno je vyrovnané hospodaření nemocnice a spravedlivá úhrada za skutečně vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, tak i od zřizovatele.

Název účtu	2019	2020	Rozdíl 20/19
Léky	48 543 125	52 455 093	3 911 968
SZM	36 325 924	39 163 049	2 837 124
Materiál (bez léků, DDHM, SZM)	12 320 179	12 124 389	-195 791
DDHM	2 678 969	3 393 485	714 517
Energie	10 462 010	11 956 621	1 494 612
Opravy a udržování	19 364 290	33 184 011	13 819 721
Služby	22 233 632	21 626 657	-606 975
Osobní náklady	426 352 923	478 468 060	52 115 137
Odpisy	32 903 339	34 596 071	1 692 732
Prodané zboží	21 928 709	18 431 835	-3 496 874
Ostatní náklady	9 932 268	8 141 516	-1 790 752
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>643 045 368</b>	<b>713 540 786</b>	<b>70 495 418</b>
Tržby za zdravotní péči	384 622 465	418 014 721	33 392 256
Tržby za léky (recepty, doplatky)	26 954 902	21 945 591	-5 009 311
Příspěvky a neinv. dotace na provoz	215 082 018	251 466 128	36 384 110
Výnosy z transferů	276 424	276 424	0
Ostatní výnosy	16 409 484	22 059 047	5 649 563
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>643 345 294</b>	<b>713 761 912</b>	<b>70 416 618</b>
<b>HV (+ ZISK/- ZTRÁTA)</b>	<b>299 926</b>	<b>221 126</b>	<b>-78 800</b>

**Výnosy** týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily v roce 2020 celkem 713 541 tis. Kč, tj. o 70 495 tis. Kč více než v roce 2019. Hlavní zdroj příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování služeb zdravotní péče. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny.

Dalším významným zdrojem příjmů je výdej léčiv v lékárně U svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 3,1 % výnosů v roce 2020. Současně lze z tabulky vyčíst, že příjmy týkající se tržeb za léky v roce 2020 poklesly, a to o 5 009 tis. Kč.

Nepostradatelným zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2020 celkem 251 466 tis. Kč.

**Náklady** týkající se hlavní i vedlejší činnosti roku 2020 tvořily 713 762 tis. Kč, tj. o 70 417 tis. Kč více než v roce 2019. Hlavní nákladovou položku v roce 2020 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady ve výši 67,05 % celkových nákladů. Čerpání platových prostředků v roce 2020 významně ovlivnilo nař. vlády ČR č. 341/2017 Sb. ve znění nařízení vlády č. 263/2018 Sb., č. 332/2018 Sb., č. 158/2019 Sb. a č. 300/2019 Sb. o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě pro civilní zaměstnance. U vojáků z povolání se jedná o nařízení vlády ČR č. 59/2015 Sb. ve znění nařízení vlády č. 322/2019 Sb., o služebních tarifech a zvláštním příplatku pro vojáky z povolání.

**Prostředky státního rozpočtu**, tj. příspěvek na provoz je rozplánovaný na zabezpečení činností týkající se AČR. Z příspěvku Ministerstva obrany na provoz jsou hrazeny všechny provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností. Jednotlivé nákladové položky jsou podrobně rozepsány a finančně kvantifikovány v individuálních kalkulacích. Stručný přehled je uveden níže. Prostředky ze státního rozpočtu ve výši 251 696,88 tis. Kč byly použity následujícím způsobem.

Činnost	Čerpání (v tis. Kč)
Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost – ostatní	9 428,75
Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností	39 434,21
Ostatní	38 613,00
Komplexní zdravotní péče pro AČR (zdravotnické zabezpečení vojsk)	158 878,85
Péče o VV - KCVV	5 342,07
<b>Celkem</b>	<b>251 696,88</b>

### Komplexní zdravotní péče pro AČR

Obsahem tohoto cíle je vytvoření podmínek pro zajištění lékařských vyšetření pro účely AČR. Jedná se zejména o vyšetření uchazečů o přijetí do služebního poměru, lékařská vyšetření před odjezdem do zahraničních misí a po návratu z nich, expertní psychologické vyšetření apod. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje činnost přezkumné komise, na které se podílí

všechna odborná oddělení VN a dále náklady na hospitalizované pacienty v zájmu AČR, které nehradí zdravotní pojišťovny. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje:

- lékařské vysvědčení uchazečů o přijetí;
- lékařské vysvědčení VZP o přijetí do zahraniční mise;
- lékařské vyšetření (karanténní) po návratu ze zahraniční mise;
- expertní psychologické vyšetření;
- lékařská vyšetření specialistů (potápěči, výsadkáři, řidiči, pyrotechnici apod.);
- psychologická vyšetření specialistů;
- stanovení osobní a zdravotní způsobilosti osob pro práci s utajovanými skutečnostmi;
- přezkumná řízení;
- očkování;
- stanovování krevních skupin;
- vyšetření na HIV;
- lékařské nálezy;
- zpracování podkladů pro přiznání nemoci z povolání;
- výkony pro NBÚ;
- doplňková vyšetření (podle odborností);
- dispenzární prohlídky na rizikových pracovištích a zubní prohlídky;
- hospitalizovaní pacienti v zájmu AČR;
- péče o ústavní činitele;
- zajištění pracovně-lékařských služeb
- ostatní zdravotní výkony.

VN Brno poskytuje primární, odbornou, specializovanou a preventivní lékařskou péči ve prospěch příslušníků AČR a příslušníků armád členských států NATO na území ČR. VN Brno poskytuje lékařské zabezpečení celoarmádních i mezinárodních vývojových, zkušební a výcvikových úkolů v oblasti detekce a identifikace vysoce toxických chemických látek, bojových biologických prostředků, otevřených a uzavřených radionuklidových zářičů.

Do tohoto cíle je zahrnuta i péče o válečné veterány.

### **Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností**

Do této činnosti jsou zahrnuty náklady spojené se zákonnými náležitostmi vojáků z povolání a postavením VN Brno v rámci bojové a mobilizační pohotovosti státu. Jsou vytvářeny podmínky pro zabezpečení vojenského odborného výcviku a tělesné přípravy vojenského personálu pro mobilizační přípravu. Jedná se o činnost skupiny krizového řízení a pracoviště

ochrany informací, ale také o činnost ostatních odborných oddělení. V rámci tohoto odborného výcviku jsou prováděny velitelské a mobilizační přípravy v souladu se schváleným ročním plánem.

## **Režie**

Nemocnice drží kapacitu dle plánovaného objemu zdravotnického zabezpečení vojsk a dle tabulek mírových počtů. Jedná se o zabezpečení provozu objektů VN Brno tak, aby bylo možné zajistit provádění zřizovatelem požadovaných činností ve stanoveném objemu a kvalitě. Aby bylo možné udržet kapacitu VN Brno pro potřeby AČR v souladu s tabulkami mírových a válečných počtů, musí být jednotlivé provozy udržovány tak, aby byly v souladu s platnými zdravotnickými standardy, hygienickými, protipožárními a ostatními předpisy. Nedílnou součástí je zajištění oprav a údržby jednotlivých objektů.

## **Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost**

V rámci této činnosti je zabezpečeno odborné vzdělávání vojáků VN Brno a dále ostatní vzdělávání a školení prováděné odborníky VN Brno. Pro plnění úkolů v oblasti výchovně vzdělávací má VN Brno akreditovaný vzdělávací program. Doposud získala VN Brno akreditaci opravňující vzdělávací program v následujících oborech:

- Psychiatrie
- RDG
- Neurologie
- ORL
- Oční
- Vnitřní lékařství
- Rehabilitace
- Chirurgie
- Všeobecné praktické lékařství

Ve spolupráci s VÚ 1970 Vyškov – Institut výcviku má VN Brno akreditovaný program výhradně pro AČR v oboru sanitář a řidič vozidla zdravotní dopravní služby.

Výchovně vzdělávací činnost zahrnuje zejména:

- vzdělávání studentů a absolventů FVZ (stáže postgraduálů a mediků);
- vzdělávání VzP VN (předatestační stáže, sjezdy voj. lékařů apod.);
- ostatní vzdělávání a školení prováděné VZP VN

VN Brno zabezpečuje odbornou přípravu a vzdělávání zdravotnického personálu – specializační vzdělávání podle zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, a podle zákona č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání

a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče. VN Brno je klinickou základnou pro příslušníky Agentury vojenského zdravotnictví AČR – 6. a 7. polní nemocnice.

### **Komunitní centrum pro válečné veterány – péče o válečné veterány**

KCVV bylo zřízeno na základě dodatku ke zřizovací listině, jako hospodářské středisko číslo 306, příspěvkové organizace Vojenské nemocnice Brno, jejíž je součástí a které se řídí stejnými pravidly a zákony jako mateřská příspěvková organizace. Oficiální otevření proběhlo dne 24.11.2016.

Účelem zřízení KCVV je:

- Vytvoření podmínek pro společenské, kulturní a sportovní vyžití válečných veteránů a jejich rodinných příslušníků.
- Zabezpečení prostor, materiálních potřeb a podporu spolkové činnosti organizací sdružujících válečné veterány. Shromažďování požadavků a potřeb válečných veteránů, které následně řeší vlastními silami nebo směřuje válečné veterány na odborná pracoviště Ministerstva obrany.
- Prezentace AČR a válečných veteránů na veřejnosti.
- Seznamování široké veřejnosti s činností, potřebou a plněním úkolů válečných veteránů.
- Pracovat a shromažďovat historické skutečnosti, události a činy válečných veteránů ve všech vojenských konfliktech a ty následně prezentovat široké veřejnosti.
- Organizovat společenské, kulturní a sportovní akce s cílem integrace válečných veteránů do veřejného života a zapojit je do úzkého spojení s veřejností. Tuto činnost provádí KCVV na základě zpracovaných a schválených měsíčních a ročních plánů.
- Vytvářet podmínky pro začlenění válečných veteránů do civilního a veřejného života.

## **8 PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY**

Čerpání platových prostředků za 01-12/2020 bylo v objemu 100,00 % plánovaných prostředků.

Viz: Plánovaný objem platových prostředků: 295 200 000,- Kč

Skutečné čerpání platových prostředků: 295 199 484,- Kč

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je uvedena v tabulce následující strany. Platová složka činila v roce 2020 celkem 266 149 tis. Kč. Je patrné, že tarifní složka představovala 188 966 tis. Kč, přičemž ostatní finanční položky byly vyčleněny na příplatky, odměny a ostatní položky osobních nákladů. Jedná se např. o úhrady vyplývající z dohod o práci mimo pracovní poměr, které jsou sjednány na práce lékařů a zdrav. sester v mimopracovní době.

Dále odměny zdravotníků za jejich pracovní nasazení v době epidemie covid-19. Významnou položkou jsou také výlohy spojené se zahraniční misí roku 2020 do Afghánistánu.

Průměrná mzda činila 46 511 Kč. Hodnota 529 prezentuje průměrný přepočtený počet zaměstnaných pracovníků ve Vojenské nemocnici Brno. V nemocnici se nachází 6,63 % vojáků z povolání a 93,37 % občanských zaměstnanců, přičemž v převážné většině se jedná o lékaře a ostatní zdravotnický personál.

Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích předepisují zdravotní pojišťovny a jejich dodržení je podmínkou pro uzavření smlouvy. VN Brno tento stanovený počet zdravotnického personálu respektuje a řídicí pracovníci vyvíjí maximální úsilí k optimalizaci stavu zaměstnanců, aby kopírovali současné trendy ve zdravotnictví.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ V HLAVNÍ ČINNOSTI (průměrný přepočtený počet):				
Profese	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
<b>Zaměstnanci celkem</b>	<b>528</b>	<b>100,00</b>	<b>529</b>	<b>100,00</b>
Vojáci z povolání	40	7,58	35,16	6,63
Občanští zaměstnanci	488	92,42	493,74	93,37
Z toho: lékaři	75	14,2	77,67	14,66
ost.zdrav.prac.	332	62,88	331,62	62,71
THP	51	9,66	52,04	9,83
dělníci	30	5,68	32,41	6,17

STRUKTURA MEZD V HLAVNÍ ČINNOSTI (v tis. Kč)				
Složka platu	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
<b>Plat celkem</b>	<b>266 149</b>	<b>100,00</b>	<b>295 199</b>	<b>100,00</b>
Tarif	188 966	71,00	182 499	61,82
Příplatky za vedení	2 234	0,84	2 136	0,72
Osobní příplatky	19 509	7,33	18 678	6,33
Zvláštní příplatky	10 486	3,94	11 000	3,73
Hodnostní příplatky	0	0,00	0	0,00
Odměny	0	0,00	37 861	12,83
Náhrada DPN	1 596	0,60	3 579	1,21
Ostatní složky platu	43 358	16,29	39 446	13,36
Průměrná mzda	42 006		46 511	